



## Genève n'a plus mal à sa banque

Clément Dubois écrit en trois actes – naissance, crise et renaissance – la saga de la Banque Cantonale de Genève (BCGE), qui aura rythmé la vie politico-économique du canton trente ans durant.

Née, en 1994, de la fusion de la Caisse d'épargne de Genève et de la Banque hypothécaire du canton de Genève, la BCGE reçoit en guise de cadeau empoisonné les «crédits immobiliers à risques issus de la grande vague spéculative des années 1980», écrit Clément Dubois.

Le journaliste, ancien de l'Agence télégraphique suisse et ex-rédacteur en chef de *Market Magazine*, détaille avec forces références les luttes politiques, économiques et institutionnelles qui menèrent en 1999 à la création de la Fondation de valorisation. Celle-ci sera chargée de liquider les 2,7 milliards d'actifs toxiques de la banque.

Mais la description de cette crise ontologique n'occupe qu'à peine la moitié de l'ouvrage, qui est avant tout l'histoire d'une renaissance. Celle-ci prend corps dès l'an 2000 avec l'engagement de Blaise Goetschin à la tête de la banque, suivi d'un renouvellement complet des stratégies et des moyens, notamment avec l'engagement d'Eric Bourgeois, qui pilotera désormais la politique financière.



**Clément Dubois revient sur les années de crise, mais aussi sur les principales phases du processus de sauvetage de la BCGE.**

### Renouveau économique

C'est alors une nouvelle ère qui débute, allant de la découverte des dégâts résiduels au redressement industriel. La gestion du risque, d'abord, est strictement encadrée, alors que la question du refinancement devient cruciale. Les établissements suisses font la moue pour prêter à cette banque à peine convalescente? Ce seront des institutions françaises et allemandes qui donneront le coup de pouce décisif.

La deuxième décennie du siècle verra ainsi la situation financière de la Banque Cantonale s'améliorer grandement. Au point d'éveiller les convoitises: des demandes de repolitisation de sa gouvernance au lancement d'une initiative réclamant le remboursement des «3,2 milliards prêtés par l'État».

Désormais, et alors qu'elle avait frôlé la faillite, la BCGE a retrouvé une



Bilan  
1204 Genève  
022/ 322 36 36  
www.bilan.ch/

Genre de média: Médias imprimés  
Type de média: Magazines populaires  
Tirage: 7'882  
Parution: mensuelle



Page: 108  
Surface: 27'015 mm<sup>2</sup>



Éditions Slatkine  
GENÈVE

Ordre: 844003  
N° de thème: 844.003  
Référence: 84409227  
Coupure Page: 2/2

situation financière saine et la profitabilité, continuant «à créer de la valeur économique, dont elle reverse une grande partie aux collectivités publiques», écrit Clément Dubois. Ouvrage de référence, fourmillant de chiffres et de tableaux explicatifs, Genève et sa banque, n'en reste pas moins facile d'accès grâce à une écriture qui fait également la part belle aux citations et aux anecdotes les plus marquantes. **CHARLES-ANDRÉ AYMON**  
«Genève et sa banque, chronique d'une renaissance», de Clément Dubois, Éd. Slatkine, 2022, 221 pages.